



**GES  
03-06-2021**

# **La coproduction de sécurité**

# La coproduction de sécurité

**- le temps de l'infraction**

**- les menaces et enjeux**

# Le temps de l'infraction

## Les professionnels de la protection et de la sécurité – une catégorie socio-professionnelle particulière :

- car souvent engagée dans des environnements à risque ou dans des conditions dégradées,
- car souvent ultime entrave aux actions malveillantes,
- car parfois dotée d'équipements dangereux ou pouvant devenir des armes par destination.

**Ces spécificités les exposent naturellement plus que la moyenne des citoyens.**

# Le temps de l'infraction

## Amont :

- actes préparatoires,
- modification des comportements,
- tags/menaces/courrier/appels.

## Pendant :

- intervention,
- gel des lieux,
- mémorisation des essentiels.

## Aval :

- état des vulnérabilités,
- découvertes complémentaires,
- vigilance accrue / éviter la réitération ou la récurrence,
- favoriser les RETEX.



CONTINIUM DE L'INFRACTION

**Connaître les besoins des FSI et leurs modes opératoires  
/ échanger l'information / prévenir et alerter**

**NVAP**

# Les menaces et enjeux

## La notion de Sécurité Économique et Protection de l'Entreprise (SÉCOPE) :

- l'environnement des entreprises est souvent complexe (concurrence, collaborations, crises, ... ) ,
- les « extérieurs » à l'entreprise ont rarement tous les éléments portés à leur connaissance,
- toute personne peut être instrumentalisée (malveillance interne, compromission, ...).

# Les menaces et enjeux

## La SÉCOPE :

- englobe ce qui est physique dont la sûreté (périphérique, périmétrique, volumétrique),
- englobe ce qui est immatériel (dont le cyber) : la veille, la réputation & l'image, l'influence & les risques de déstabilisation,
- accepter que n'importe qui peut être vecteur d'insécurité ou instrumentalisé voire devenir une menace (malveillance interne, vengeance, compromission, menace, chantage, ...).

**La SÉCOPE nécessite une compréhension GLOBALE  
de ce qui peut porter préjudice à l'entreprise.**

# Les menaces et enjeux

Le monde de l'entreprise est naturellement sujet à certains risques :

- car il est vecteur d'innovations (qui attirent la convoitise),
- car il est générateur de richesses (matérielles et immatérielles),
- car, pour être dynamique et compétitif, il doit s'ouvrir sur l'extérieur (marchés, publicités, salons et congrès, visites sur site, ... ) .

**Cette visibilité l'expose naturellement depuis toujours.**

# Les menaces et enjeux

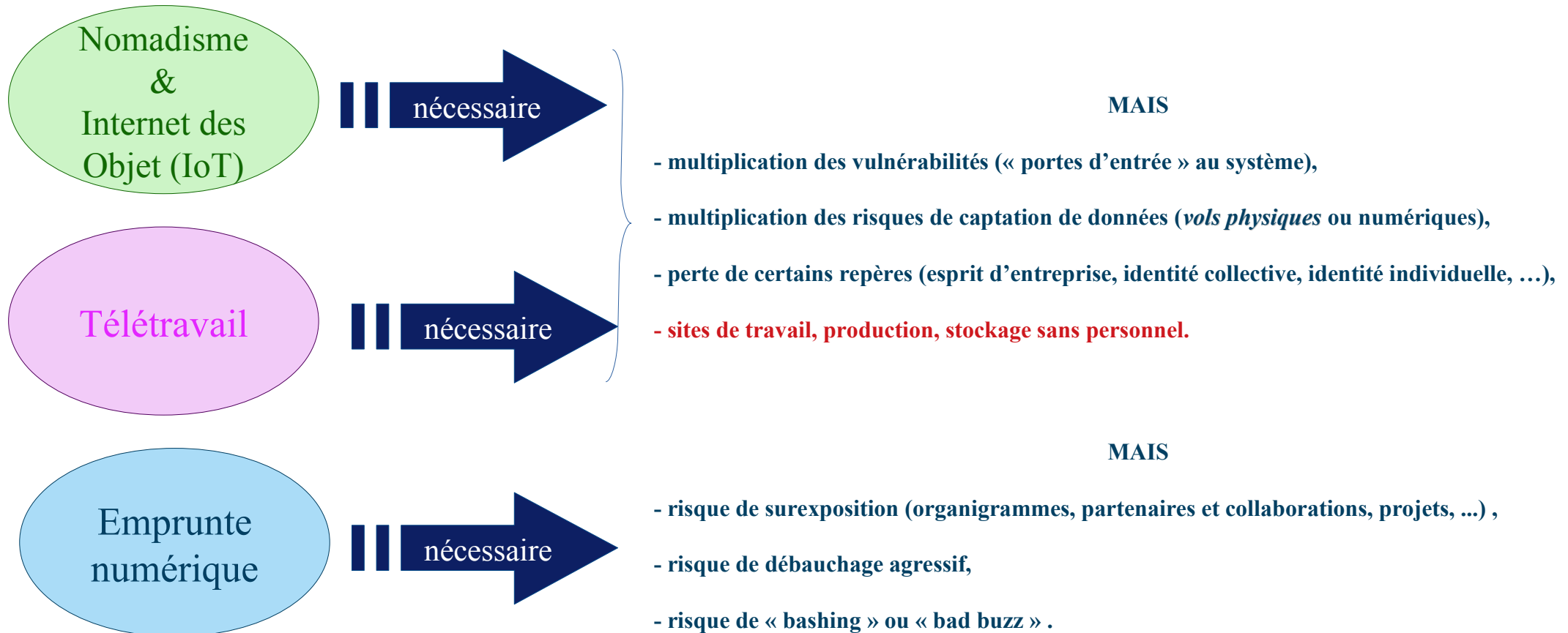
De plus, le monde de l'entreprise a dû s'adapter aux évolutions technologiques :

- par nécessité (confinement),
- pour « performer » (réactivité et nomadisme).

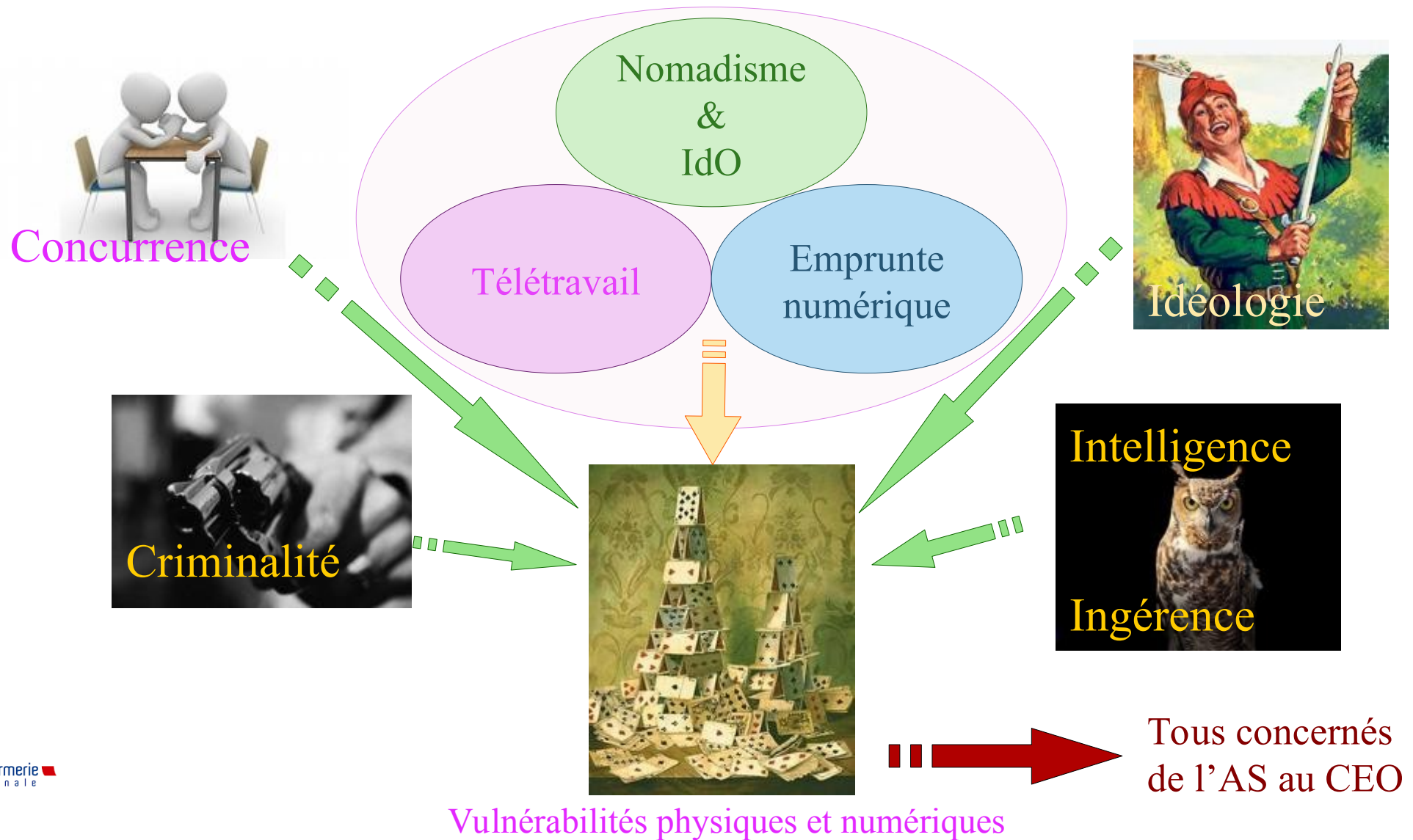
**Le cyber est partout, tout le temps.**



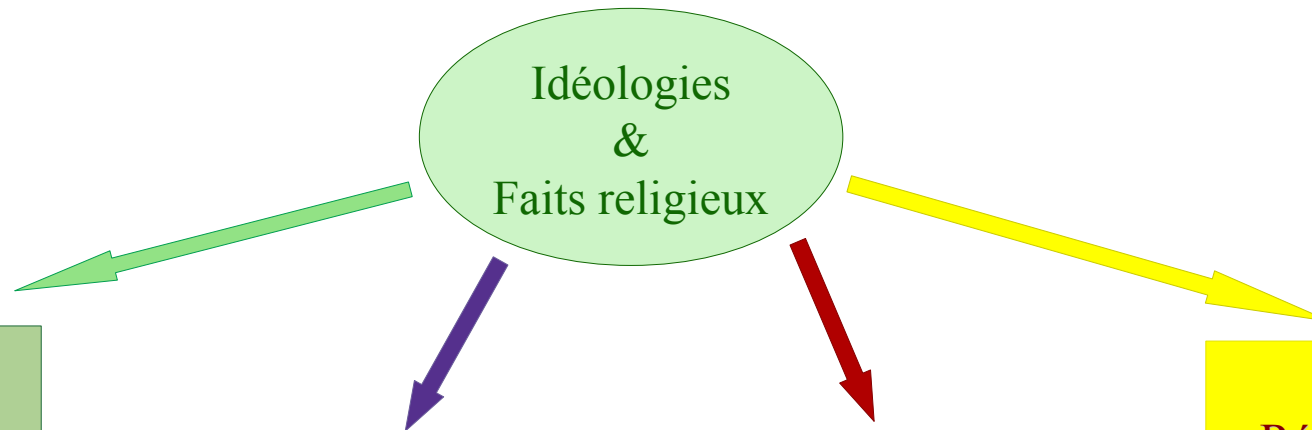
# Les menaces et enjeux



# Les menaces et enjeux



## Les menaces et enjeux



### Menaces discrètes :

- dissimulation,
- radicalisation,
- instrumentalisation,
- sentiment de concourir à une « mission » (lanceurs d'alerte, jihad).

### Traçabilité délicate :

- crainte de stigmatisation,
- nécessité de respect du RGPD,
- jurisprudence.

### Diffusion insidieuse :

- prosélytisme,
- compromission des institutions (syndicats, CE),
- demandes « légitimes ».

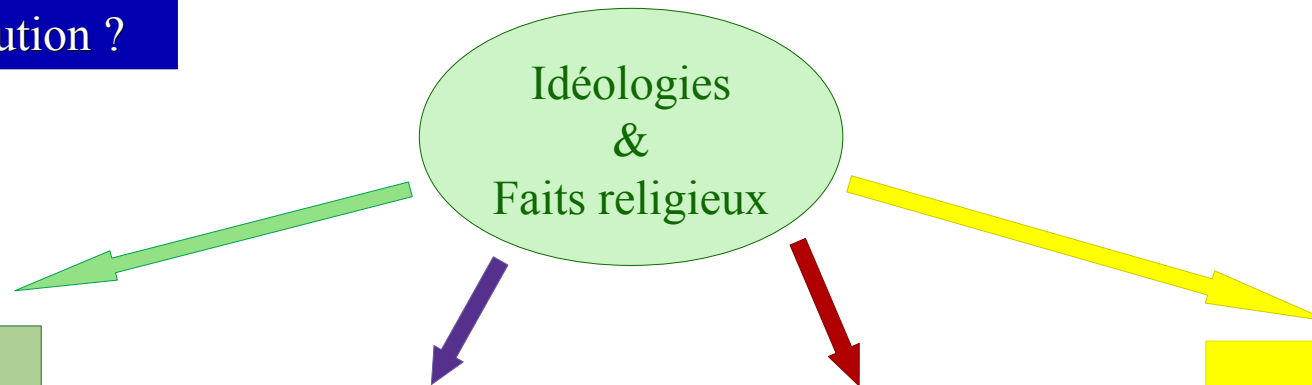
### Réversibilité difficile :

- masse critique,
- communautarisme,
- médiatisation.

**La déstabilisation d'une entité (société, association, groupement, ...) commence souvent par un fait anodin.**

# Les menaces et enjeux

Pistes d'évolution ?



Menaces discrètes :

- être sensibilisé,
- être vigilant,

Pour identifier certains signes avant coureurs.

Traçabilité délicate :

- favoriser l'échange et la communication (écrits/ journal de bord),
- dédramatiser le lanceur d'alerte (ce n'est pas de la délation),

Désigner un POC.

Diffusion insidieuse :

- éviter les blancs-seings,
- éviter les cooptations,
- rester vigilant,

Lorsque c'est possible, favoriser la transparence et les consultations collectives.

Réversibilité difficile :

- peser toutes les décisions jouant sur le cadre de travail,
- favoriser les « expérimentations » et les « essais » réversibles.

**Souvent, le préalable est une bonne communication.**

## Les menaces et enjeux



Les menaces évoluant sans cesse, il est primordial d'établir et de maintenir les relations avec la gendarmerie qui dispose d'une réelle expertise en SÉCOPE et dans le suivi de certains phénomènes (fait religieux en entreprise, contestation violentes et radicalisation).

### **Pour la Bretagne, le partenariat peut concerner :**

- des sensibilisation SÉCOPE avec des spécialistes (ORSE, référents SECOPE, référents sûreté, spécialistes sécurité numérique),
  - une collaboration dans le cadre de certaines dispositifs (OTE, PrésAnSCE, #RépondrePrésent),
- des sensibilisations sur certains phénomènes avec des spécialistes (contestations violentes, fait religieux en entreprise et radicalisation),
- des sensibilisations sur la chaîne criminalistique et police judiciaire avec des spécialistes (Techniciens en Investigation Criminelle, Officiers de Police Judiciaire, ... ) .

## Une équipe avertie en vaut deux



Pour travailler en confiance, *travaillons en conscience*



**GES**  
**03-06-2021**

## **La coproduction de sécurité**

*Merci de votre attention,  
des questions ?*